

## Zertifikat

Herr Olaf M. Hanke

hat das Seminar

### **Finanzielle Führung und Controlling**

der SMP Management Programm St. Gallen vom

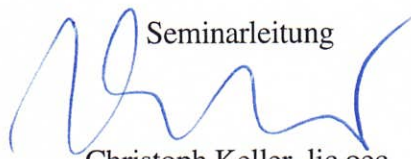
16. - 20. Juni 2003

besucht (5 Master-Punkte\*).

Folgende Themen bildeten den Schwerpunkt der Veranstaltung:

1. Finanzwirtschaftliche Aspekte in der Systematik der ganzheitlichen Unternehmensführung
2. Return-on-investment und Cash-flow
3. Gewinnplanung, Gewinnsteuerung, Bilanzkunde
4. Bausteine der Management-Erfolgsrechnung
5. Deckungsbeitragsrechnung, Break-even-Analyse
6. Kostensachverhalte, Kostensteuerung
7. Kostenstellen und Profit-Center-Erfolgsrechnung
8. Kalkulation und Preisgestaltung, Budgetierung
9. Ueberleitung des Management-Erfolges in die Bilanz- & Finanzplanung
10. Führung durch Soll-Ist-Vergleich, Frühwarnsysteme
12. Zusammenarbeit zwischen Management und Controller

St. Gallen, 20. Juni 2003

  
Seminarleitung  
Christoph Keller, lic.oec.

\*Kann zum „St. Gallen Master of Business Management SMP“ angerechnet werden.