

# Zertifikat

Nach Abschluss von sechs Ausbildungsmodulen und  
erfolgreicher Bearbeitung von  
vier Praxisfällen unter Supervision hat

**Herr Olaf Hanke**

die Ausbildung »Systemische Organisationsberatung«  
erfolgreich abgeschlossen.

Er hat damit das Recht, die Bezeichnung  
»**Systemischer Organisationsberater**«  
gemäß den Richtlinien der *Deutschen Gesellschaft  
für Systemische Organisationsberatung e.V.*  
zu führen.

Paderborn, den 27.08.2021

Dr. Gerda Volmer  
Leitung WIBK

Prof. Dr. Eckard König  
Universität Paderborn

## Inhalte der Ausbildung

Die Ausbildung Systemische Organisationsberatung umfasste 6 Ausbildungsblöcke im Umfang von insgesamt 152 Stunden. Inhaltliche Schwerpunkte der einzelnen Blöcke waren:

### Block 1 22.10.-24.10.2020

- Grundlagen Systemischen Denkens
- Visualisierung sozialer Systeme
- Phasen des Beratungsprozesses

### Block 2 10.12.-12.12.2020

- Weiterführung des Beratungsprozesses
- Architektur komplexer Beratungsprozesse
- Orientierungsphase in komplexen Beratungsprozessen
- Diagnosephase: Experteninterview
- Weitere Diagnoseverfahren
- Von der Diagnose zum Konzept

### Block 3 28.01.-30.01.2021

- Regeln sozialer Systeme
- Regelkreise in sozialen Systemen
- Systemisches Projektmanagement
- Systemgrenzen und Subsysteme
- Beratung in Triadensituationen

### Block 4 25.03.-27.03.2021

- Analoge Verfahren in der Beratung
- Referenztransformation
- Konfliktberatung in Triaden und Teams
- Konflikte als Systemeigenschaft
- Systemische Teamberatung in verschiedenen Phasen
- Selbstorganisierte Teams und Ambidextrie bzw. Ergänzungsprogramm

### Block 5 10.06.-12.06.2021

- Phasen des Strategieprozesses
- Vision und Leitbild
- Ist Analyse: SWOT, Stakeholder und Umfeld
- Strategie-Umsetzung
- Die Systemskulptur
- Geschäftsprozess-Management

### Block 6 26.08.-28.08.2021

- Entwicklung sozialer Systeme
- Evaluation und Stabilisierung von Veränderungsprozessen
- Selbstverständnis Systemischer Organisationsberatung
- Werte Systemischer Organisationsberatung